

# ► Lennart Wittberg

[lennart.wittberg@cogitem.se](mailto:lennart.wittberg@cogitem.se)

[www.cogitem.se](http://www.cogitem.se)

## Utbildning

Naturvetenskaplig linje på gymnasiet i Visby. Därefter ekonomi och närliggande ämnen i Stockholm på Frans Schartaus Handelsinstitut och Stockholms universitet. Även utbildad till fastighetsmäklare.

## Statstjänsteman

Anställdes på Skatteverket 1988 som handläggare. Gruppchef 1991–1995. 1996–1997 kontrollsamordnare för Stockholms län. Från 1997 arbete på dåvarande Riksskatteverket som kontrollstrateg och verksamhetsutvecklare. Under 2006 vikarierande chef för utvecklingsstaben. Därefter strateg med fokus på övergripande strategier och utvecklingsfrågor inklusive stöd till verksamhetsledning och ledningsgrupp. Arbetet har bland annat omfattat att identifiera strategiskt viktiga frågor och driva dem, analysera omvärldstrender, författa rapporter samt genomföra utbildningar och föreläsningar.

### Några exempel på väsentliga aktiviteter och ansvarsområden

- 2003: Arbete med bemötandefrågor påbörjades
- 2005: Rapporten "Rätt från början" som sammanfattade forskningen inom "tax compliance" och låg till grund för kommande strategi
- 2006: Ny strategi med fokus på rätt från början, förtroende och viljan att göra rätt
- 2011: Uppdaterad strategi
- 2015: Rapporten "Framtidens kontroll" som influerade kommande strategi
- 2017: Ny strategi med fokus på ny verksamhetsmodell utifrån digitaliseringen

### Internationella erfarenheter

- 2006–2011 ordförande i en samarbetsgrupp inom OECD, "Forum on Tax Administration Compliance Subgroup". Gruppen publicerade flera rapporter om strategier för skatteadministrationer.
- Deltagande i SIDA-finansierade biståndsprojekt ibland annat Sydafrika, Botswana och Kenya.
- Deltagande i EU-finansierade biståndsprojekt ibland annat Litauen, Ukraina och Colombia.
- Undervisat inom ramen för OECD:s biståndsarbete ibland annat Kina, Ryssland och Rwanda.
- Föreläsningar på olika typer av konferenser.

Avslutat anställningen hos Skatteverket 2018 på egen begäran.

## Oberoende strateg

Från 2019 VD och grundare av Cogitem AB. Arbete som oberoende strateg, rådgivare, föreläsare och författare.

## Publicerat

### Böcker

"Strategiskt tänkande – Konsten att förstå och förändra". Januari 2019, Whip Media.

"Från fruktad skattefogde till omtyckt servicemyndighet" medförfattare tillsammans med Anders Stridh. 2015, Skatteverket.

### Medverkande i antologier

"Utveckling av skattekontrollen" medförfattare tillsammans med Martin Solvinger i antologin "Nitton röster om tjugo års ekobrottsbekämpning – Från 1995 års samlade åtgärder till dagens samverkan". 2016, Brottsförebyggande rådet.

"Från fruktad skattefogde till omtyckt servicemyndighet" i antologin "När samarbetet spirar – Berättelser som strategisk verksamhetsutveckling". 2015, Arbetsgivarverket och Ekonomistyrningsverket.

"Can Communications Activities Improve Compliance?" i antologin "Managing and maintaining compliance". 2006, Boom Legal publishers, The Hague.

### Övrigt

Medförfattare till flera OECD-rapporter om "tax compliance". Flertal artiklar bland annat i Tax Tribune Magazine och Skattenytt.